



# O&M em Parques Eólicos Novas Práticas, Gestão, Indicadores e Resultados

Brazil Wind Power 2019 – O&M



Quem somos





# Uma empresa **Lean** suportada por um acionista robusto com visão de longo prazo



417,3 MW em Parques Eólicos desenvolvidos, construídos e operados no Brasil

289 MW em novos Parques Eólicos desenvolvidos internamente em construção

Usina Híbrida (Solar + PCH + Térmica) de 12 MW no sistema isolado



DEVELOPMENT



EPC



O&M



DISTRIBUTION



IPP



Nosso Modelo  
de Gestão



# Os 3 Ks

## KPI

Key Performance Indicators



## OKR

Objective and Key Results



## KRI

Key Risks Indicators



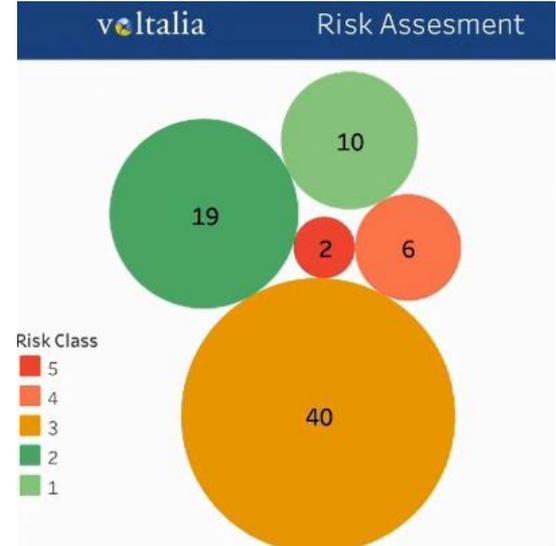
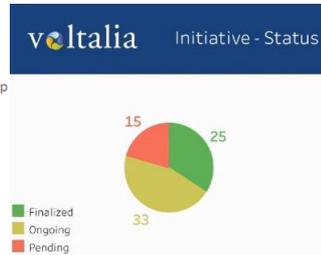
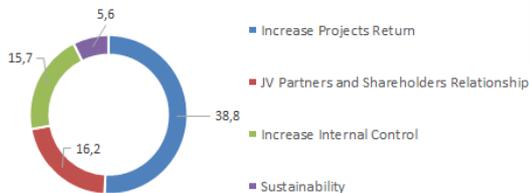
**voltaia**

KPI Menu

- P&L
- Production
- HSE

Bird's eye view

Turbines	Installed capacity, MW	Energy, MWh	Capacity factor, %	Energy avail., %	Energy loss, MWh	Time Avail., %	Prod. index, %
143	417.3	423,099	31.7%				
Area Branca	90	100,403	33.5%				
São Miguel de Gostoso	108	111,688	31.1%				
Serra Pará	99	112,592	35.4%				
Vamocruz	93	71,169	23.8%				
Vila Rica	27	22,952	33.0%				
ARB							
Cancarã I	30	34,997	35.5%				
Cancarã II	30	30,289	30.8%				
Nerval	30	35,017	35.3%				
SMS							
Carnalida	27	27,640	30.8%				
Reduto	27	27,303	30.4%				
Santo Cristo	27	29,560	32.9%				
São João	27	27,176	30.3%				
SPA							
Vila Amazona	24	28,286	36.7%				
Vila Pará I	27	29,945	34.5%				
Vila Rica I	24	22,609	35.4%				





# Os 3 Ks - KPI

**KPI**

Key Performance Indicators



**OKR**

Objectives and Key Results



**KRI**

Key Risks Indicators



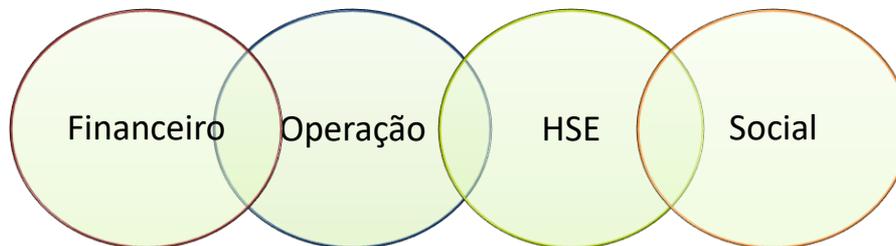
*Visão clara do que é importante para a gestão dos de acordo com nossos objetivos estratégicos:*



*Aumentar a rentabilidade dos projetos  
Satisfação dos Parceiros e Acionistas*

*Otimização dos Controles Internos  
Sustentabilidade e Inovação*

**21 KPIs de 4 esferas de resultados**





# Os 3 Ks - OKR

KPI

Key Perfomance Indicators



OKR

Objectives and Key Results



KRI

Key Risks Indicators



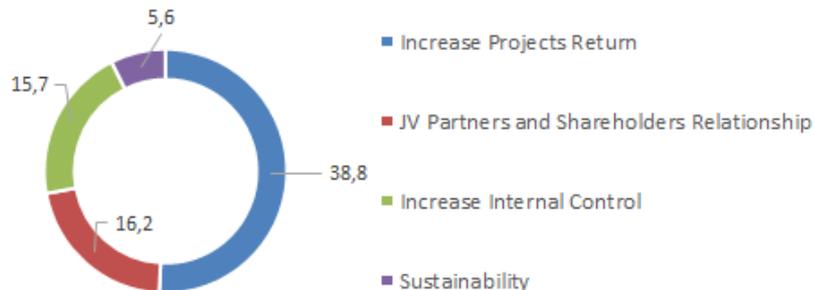
*Projetos de Otimizações dos nossos ativos*

*Eu vou ...(Objetivo), medido por .... (conjunto de resultados chaves)*



**R\$ 120 milhões obtidos em otimizações**

**Mais de R\$ 130 milhões em Potenciais Benefícios**





# Os 3 Ks - KRI

KPI

Key Performance Indicators



OKR

Objectives and Key Results



KRI

Key Risks Indicators

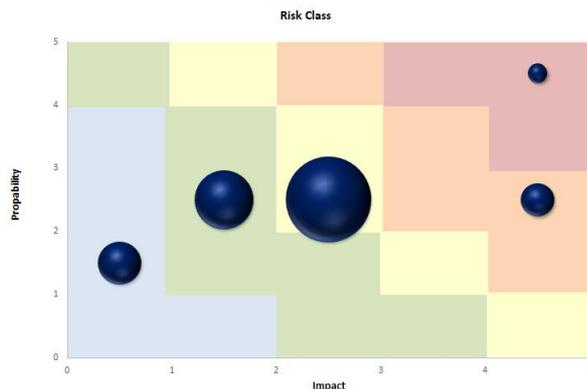


*Classificação dos Riscos em 5 classes, de acordo com a sua probabilidade e impacto*

*Planos de ação para reduzir os impactos/probabilidade dos riscos*

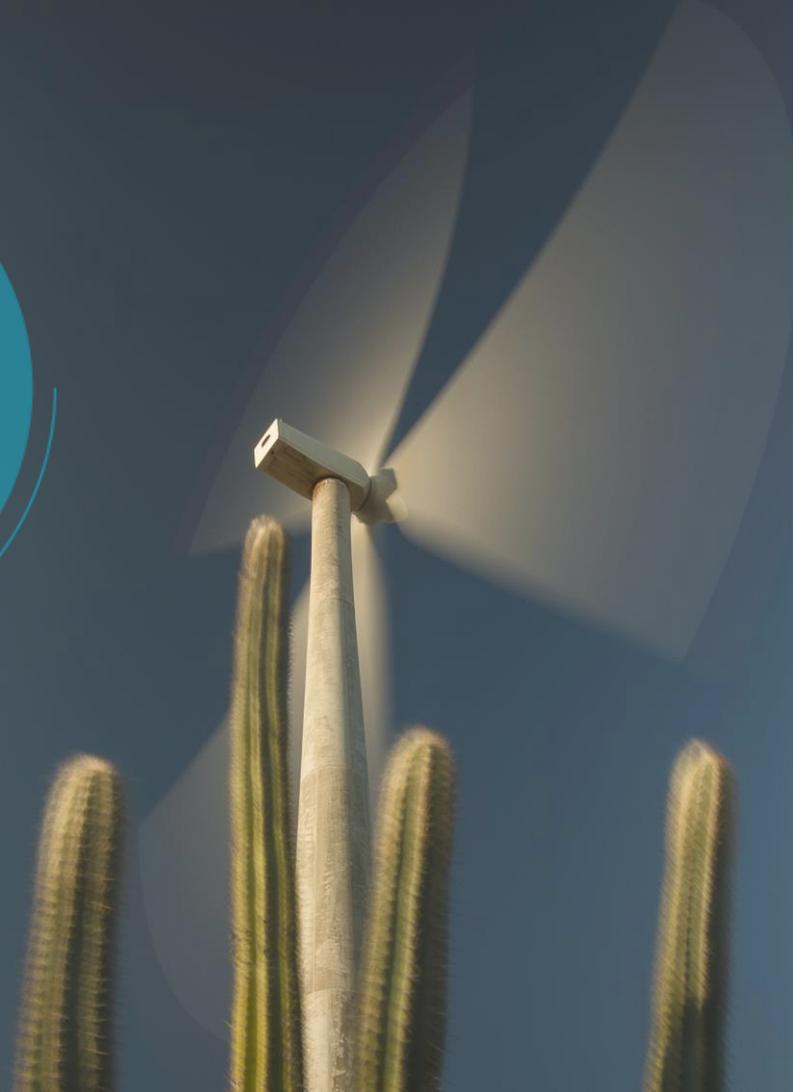
Mais de **70 RISCOS** mapeados

**61%** de sucesso nos planos de ação elaborados



A large teal circle with a thin white border is positioned on the left side of the image. Inside the circle, the text 'Como fazemos' is written in a white, sans-serif font.

Como fazemos





# Uma empresa **Lean** suportada por um acionista robusto com visão de longo prazo

Lean Thinking ↔ Fast Thinking

*Foco no aproveitamento do tempo e em evitar desperdícios*

*Compartilhamento de Conhecimento*

*Internalização de Conhecimento*

*Agilidade na tomada de decisões*

*Autonomia e rapidez hierárquica*

*Fácil e rápido acesso à informação*

**Digitalização**

**AssetMOB**

**Analytics Engine**





# AssetMOB

## Mobile para Alta Gestão

Facilidade no resgate de informações, agilidade na tomada de decisões

*Os 21 KPIs e todo o controle de OKR e KRI na palma da mão...*

*Isto sem falar nos principais dados do planejamento estratégico (5 anos) e da evolução da TIR*





# AssetMOB

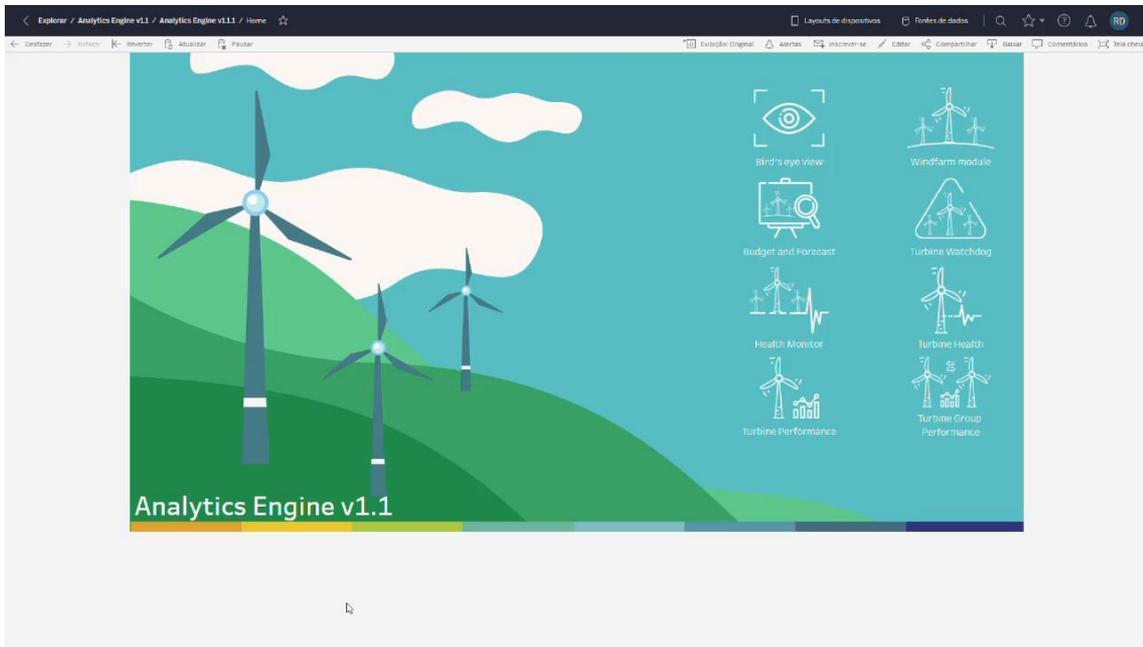
## Mobile para Alta Gestão

Facilidade no resgate de informações, agilidade na tomada de decisões

*Os 21 KPIs e todo o controle de OKR e KRI na palma da mão...*

*Isto sem falar nos principais dados do planejamento estratégico (5 anos) e da evolução da TIR...*

*Além, é claro, do acesso em tempo real dos dados de produção*





# Analytics Engine

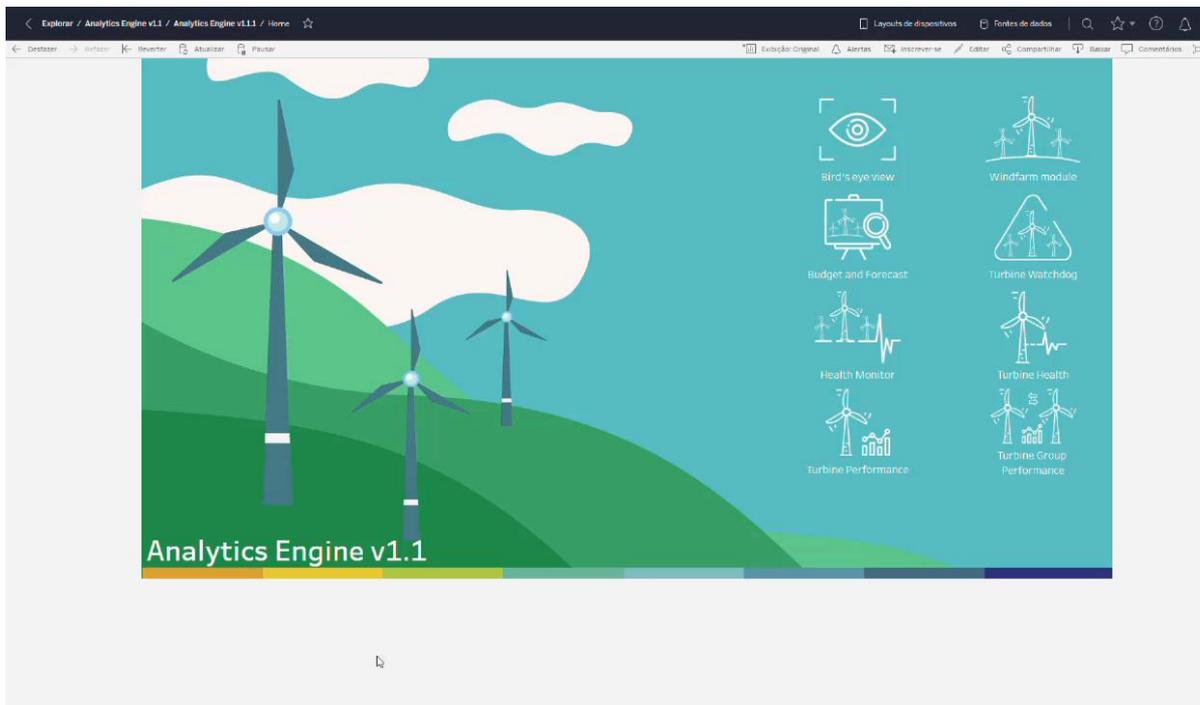
## In-House Performance

### A customização das análises de Performance

#### *Acoplamento das visões de:*

- **Orçamento**
- **Produção**
- **Perdas**
- **Disponibilidade**
- **Forecast**
- **Análises Preditivas**

***Tudo feito por nós e para nós...***





## VOLTALIA

Rua do Passeio, 78 - Centro  
Rio de Janeiro, RJ  
Brasil

Amaury Neto

T. +55 (21) 2221-7190

a.neto@voltalia.com

[www.voltalia.com](http://www.voltalia.com)

